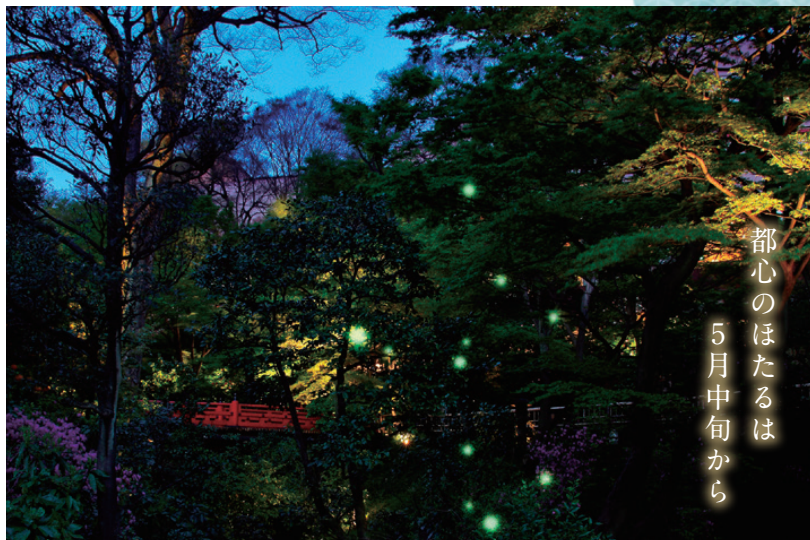


藤田観光株式会社

証券コード：9722



都心のほたるは
5月中旬から



ホテル椿山荘東京は、
2022年11月に70周年を迎えます



Business Report

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ
第89期 事業報告

2021年1月1日 ▶ 2021年12月31日

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。
ここに2021年の概況および
2022年の取り組みなどについてご報告申し上げます。

代表取締役兼社長執行役員 **伊勢 宜弘**

業績について

2021年は緊急事態宣言が断続的に発出され、観光業にとって厳しい事業環境が続きました。このような環境の中、強固な事業基盤を再構築するために「事業計画」を策定し、主要戦略である、①事業ポートフォリオの見直し、②構造改革の推進、③経営管理体制の強化を推進してまいりました。

「ホテル椿山荘東京」「箱根小涌園 天悠」では密を避け部屋で食事等をお楽しみいただける商品の開発、WHG事業ではテレワーク需要の獲得など、お客さまの新しいニーズに対して創意工夫を行い、環境衛生を徹底して営業を続けるとともに、コスト削減・労務費対策の継続により、前期比13%減となる54億円の営業固定費を削減いたしました。

これらの取り組みの結果、当社グループ全体の売上高は前期比17億円増収の284億円、営業損失は前期比47億円改善の158億円、経常損失は前期比43億円改善の165億円となりました。なお、前期に特別損失に振替えた営業休止期間中の固定費等を加味した実質的な営業損失は前期から70億円の改善となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、資産売却等による特別利益を計上した結果、前期比351億円増益の126億円となりました。

将来の成長戦略に向けて

2021年には、資産売却を行い財務状況の強化をいたしましたが、さらなる財務強化および今後の成長戦略を見据え、政府系金融機関である株式会社日本政策投資銀行の出資により組成された「DBJ飲食・宿泊支援ファンド投資事業有限責任組合」に対

するA種優先株式発行によって、150億円の資本・資金を調達いたしました。これにより2021年12月末の自己資本比率は25.4%と、コロナ禍前の水準まで回復しております。

調達した資金をもとに、「事業計画」の成長戦略の一環である箱根小涌園の再開発を進め、「箱根ホテル小涌園」の建て替えに着工いたしました。併行して、「箱根小涌園ユネッサン」の食事やアクティビティ機能の強化により、箱根小涌園エリア全体の魅力を引き上げ、リゾート事業の収益力を向上させるべく、取り組んでまいります。

また、「ホテル椿山荘東京」においては、「椿山荘ブランド」の価値を引き上げる料理・接客技術、企画力を強化するほか、WHG事業においては、業務の効率化に加え、チェーン共通の販促や差別化戦略を進めるなど、全社を通して、持続的な成長に向けた取り組みを行ってまいります。

加えて、2022年4月から東京証券取引所の新市場区分「プライム市場」に移行することを受け、ガバナンスの一層の強化に努めるとともに、社会的な課題であるSDGsに対しても、食品ロスの削減やプラスチック製品の使用量削減等に、事業活動を通じて長期的に取り組んでまいります。

2022年の取り組みについて

2022年においても、依然厳しい事業環境であることが考えられますが、「事業計画」を推進することで、収益の改善を図ります。特に全社として付加価値向上と生産性向上の両立に取り組めます。

具体的には、マーケティングの強化施策の一つである新会員プログラム「THE FUJITA MEMBERS」を4月よりスタートいたします。お客さまのご利用

実績や行動データを活用した商品造成、利用機会の提案を行うことで、国内需要を獲得してまいります。

さらに、11月に開業70周年を迎える「ホテル椿山荘東京」では、「東京雲海」をはじめとし、整備を進めてきた庭園演出を強みに、当ホテルでしか体験ができない高付加価値商品を提供いたします。

また、人事制度を24年ぶりに全面改定いたします。これにより社員のモチベーション向上と組織の活性化を図り、専門能力が追究できる環境を整備することにより、当社のサービスや料理の品質をさらに一流なものへと引き上げ、当社の強みをより一層強化してまいります。

業績面においては、インバウンド需要等の回復が遅れていることを考慮し、売上高398億円、営業損失60億円を見込んでおります。依然、不透明な事業環境が続いておりますが、販売力・マーケティングの強化による売上拡大と生産性の向上により、前期比では、約100億円以上の増収増益を実現してまいります。

2022年12月期業績予想

	2022年 第2四半期 (億円)	前年 同期比	2022年 通期	前期比
売上高	166	46	398	113
営業利益	△46	54	△60	98
経常利益	△46	57	△62	103
親会社株主に帰属する 当期純利益	△46	△240	△59	△185

このような事業環境を踏まえ、2021年度の普通株式への配当金につきましては、無配とさせていただきます。株主の皆さまには平素のご支援とご期待に沿えず深くお詫びを申し上げます。

引き続き強固な事業基盤の再構築に向け取り組んでまいりますので、今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

今後を見据えた増資と 機動的かつ柔軟な資本政策のため減資を実施

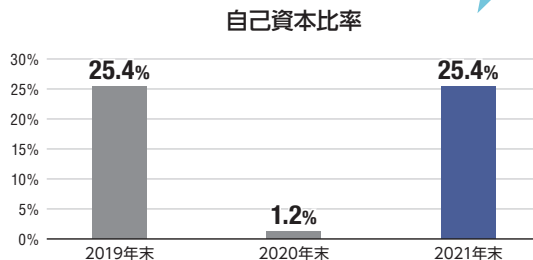
今後の成長戦略やさらなる構造改革を見据え、「DBJ飲食・宿泊支援ファンド投資事業有限責任組合※」に対して第三者割当によるA種優先株式を発行し、150億円の増資を行いました。また、今後の機動的かつ柔軟な資本政策に備えることを目的とした減資を実施いたしました。

※政府系金融機関 株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) による出資

箱根ホテル小涌園 2023年7月開業に向けて8月着工

中長期における成長戦略の一つとして「箱根ホテル小涌園」の建て替えに着手いたしました。当ホテルは、『ユネッサンと一体的に「温泉」「自然」「食事」を体験できるホテル』というコンセプトのもと、様々な温泉、自然の美しさや文化に触れる体験など、癒しの時間をご提供いたします。最上階には、露天風呂付温泉大浴場を設えるなど、自然の景観を最大限活用した造りとなり、隣接する「箱根小涌園ユネッサン」ではアクティビティや食事をお楽しみいただけます。お子さま連れのご家族、ご夫婦、カップルを主要顧客層とし、箱根マーケットの需要に幅広く対応いたします。

1Q 太閤園売却 3Q 増資により
2019年末の水準まで回復



東京証券取引所 新市場区分における「プライム市場」移行に関するお知らせ

当社は、株式会社東京証券取引所より公表された「上場会社による新市場区分の選択結果」のとおり、2022年4月4日より「プライム市場」に移行いたします。

今後も株主の皆さまにご支援をいただけるよう、適時適切な情報開示やガバナンスの一層の強化を努めるとともに、さらなる企業価値の向上を目指してまいります。



ホテルタビノス京都 7月30日開業

浜松町、浅草に続きホテルタビノスブランドの3店舗目として京都にオープンいたしました。内装は、【MANGA(マンガ)】からインスピレーションを受け、「日本の風情」をテーマに「月見」「相撲」「銭湯」など、日本独特の文化や日常風景、日本に由来のある景観を随所に散りばめております。また、専用アプリ上でご宿泊代の支払いやお部屋選択、チェックイン手続きまで一括で行うことができる「事前チェックインサービス」やスタッフと接触せずに荷物を預けられる「BAGGAGE KEEPER」など利便性の高い仕組みを導入しております。

ホテルグレイスリー台北 9月14日開業

ホテルグレイスリーブランドの海外2店舗目として台北にオープンいたしました。当ホテルは、台北松山空港から車で約15分とアクセスがよく、商業・文化施設「華山1914文化創意産業園區」の向かいにあります。日本からのビジネス利用に加え、観光・レジャーのお客さまも便利にご利用いただけます。また、台湾内でのブランド認知を高め、台湾からのインバウンド誘客との相乗効果を図るため、コラボレーションルームの提供など、宿泊だけではない、ホテルの新たな楽しみ方を提案してまいります。



アウトドア需要の取り込み強化

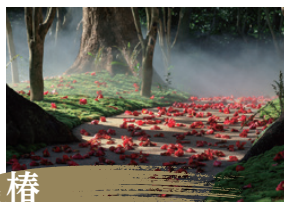
アウトドア需要の高まりを受け、「箱根小涌園ユネッサン」では期間限定でバーベキューやデイキャンプエリアを開設いたしました。また、「藤乃焔 富士御殿場」内にフリーのキャンプ場「Fuji Camp Base 焔」をオープンするなど、今後も、お客さまのニーズに寄り添ったプランをご提案してまいります。

ホテル椿山荘東京 2022年11月 70周年



2022年11月、「ホテル椿山荘東京」は70周年を迎えます。先人たちが築き上げた東京のオアシスを継承すべく3カ年かけて進めてきた庭園プロジェクトに冬の風物詩「森のオーロラ」が加わり、7つの絶景が完成いたしました。季節の花々や自然、霧に包まれた幻想的な「東京雲海」など、これからも皆さまのオアシスであり続けたいという想いのもと当ホテルでしか体験できない非日常の感動をお届けいたします。

ホテル椿山荘東京 7つの絶景



椿

庭園の山頂エリアにて、椿の大樹の下に舞い降りた赤い椿と緑深き苔のコントラストが美しい自然と芸術が融合した「インスタレーション・アート」。



新緑

陽射しを浴びて新しい若葉が茂り、新緑が輝きを増す美しい季節。新緑の煌きと東京雲海の幻想的な風景が楽しめます。



涼夏・深緑

本格的な夏が始まる頃、涼やかな風鈴装飾、癒しの空間を演出する竹籠灯りなど、避暑地の趣あふれる都会の森で「涼」が感じられます。



冬

地形を生かし、東京雲海のミストと光を使用した夜空を彩る「森のオーロラ」。オーロラのもつ美しい複数のグラデーションが全天に広がります。



桜

早咲きの河津桜から4月中旬まで咲く、しだれ桜まで約2ヵ月半にわたり、約20種100本の桜が咲きます。桜色に染まる「夜桜雲海」も出現します。



蛍

5月下旬～6月には、夜になるとたくさんの蛍が飛び交います。蛍と東京雲海が織りなす、幻想的な夜の庭園散策が楽しめます。



秋

11月頃より色づきはじめ、舞い落ちる葉に心奪われる紅葉の季節。自然由来の香りを楽しむ「香る、東京雲海」もこの季節のお楽しみです。

開業70周年YEAR! ご宿泊ご招待キャンペーン

当ホテルの7つの季節「七季」を満喫していただきたく、各季節ごとに、年間合計70組さまにご宿泊をご招待いたします。次回は、「涼夏・深緑」の季節、応募は5月を予定しております。

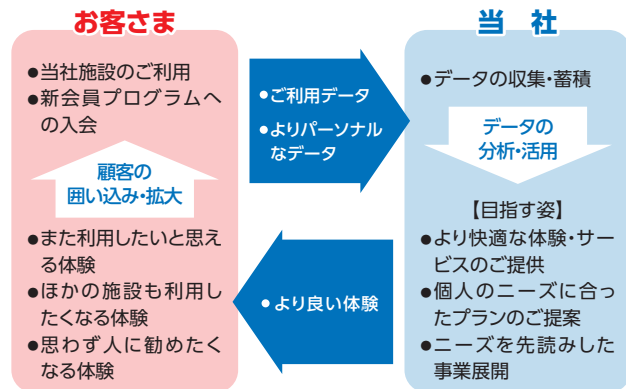


データ活用を加速！ 事業計画の推進に向けマーケティング基盤を強化

本年4月11日に会員プログラムを「THE FUJITA MEMBERS」に刷新いたします。

これにより、当社主体で顧客データを収集・活用できる基盤が強化され、データを活用したマーケティングの取り組みが加速いたします。よりきめ細かく収集されたデータは、お客さま一人ひとりの利用機会に沿ったご提案に活かすだけでなく、ニーズの分析や商品力の強化、事業競争力の強化にも積極的に活用してまいります。

「THE FUJITA MEMBERS」の詳細は、本紙背表紙をご覧ください。



挑戦できる環境を整備、成果を出した人に報いる「新人事制度」を4月より導入

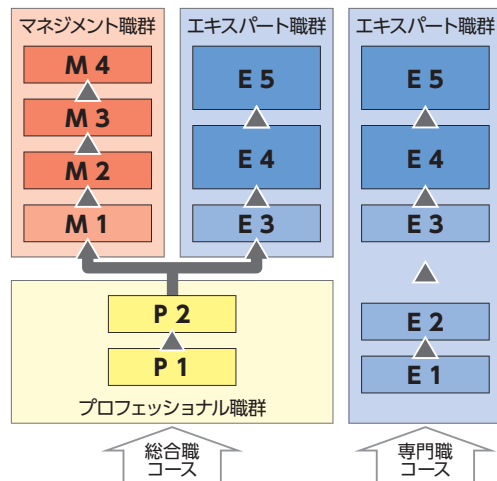
従業員が挑戦できる環境のもと、会社・商品・自己を変革し、価値創造に挑戦を続け、成果を出した人が、処遇の面で報われ、キャリアアップが可能となる制度に刷新いたします。この新人事制度の導入により、「**社員のモチベーション向上**」と「**組織の活性化を図る**」とともに、「**専門能力が追究できる環境を整備する**」ことで、当社のサービスや料理の品質をさらに一流なものへと引き上げてまいります。

ポ
イ
ン
ト

■ マネジメントとエキスパートの複線型のキャリアパス体系へ変更、および専門職コースを新設。マネジメント力に重きをおいたゼネラリストから、専門能力を極めることを追究するスペシャリストまで、社員が描くキャリア選択の幅を広げます。

■ 担当する仕事で決まる職務等級と職務の遂行度で決まる行動等級の2本立ての等級制度(ダブルラダー型)を採用。担当する仕事の難易度とその遂行度や成果を評価し、昇給や昇格に反映させ、年齢や勤続年数にとられない実力主義の制度を実現します。

■ キャリア支援の仕組みの整備、職種ごとの職務リストに基づくモチベーションの向上につながる分かりやすい評価制度への変更、および給与体系の見直しを行いました。



その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 2021年12月31日現在	前期末比 増減
資産の部		
流動資産	44,276	34,126
固定資産	68,486	△17,959
有形固定資産	47,793	△10,677
無形固定資産	756	△288
投資その他の資産	19,935	△6,993
資産合計	112,762	16,166
負債の部		
流動負債	23,935	△1,261
固定負債	59,993	△10,057
負債合計	83,929	△11,319
純資産の部		
資本金	100	△11,981
剰余金その他	27,181	39,297
自己株式	△902	28
株主資本合計	26,378	27,345
その他の包括利益累計額	2,277	128
非支配株主持分	177	12
純資産合計	28,833	27,486
負債・純資産合計	112,762	16,166

連結損益計算書

(単位：百万円)

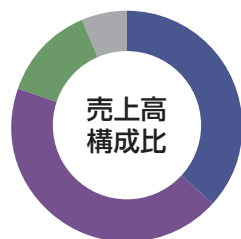
科目	当期 2021年1月1日～ 2021年12月31日	前期比 増減
売上高	28,433	1,785
営業費用	44,256	△3,003
営業損失(△)	△15,822	4,789
営業外収益	638	△97
営業外費用	1,358	303
経常損失(△)	△16,542	4,388
特別利益	37,088	33,263
特別損失	3,388	△2,679
税金等調整前当期純利益	17,158	40,331
税金費用	4,469	5,209
当期純利益	12,688	35,121
非支配株主に帰属する当期純利益	12	18
親会社株主に帰属する当期純利益	12,675	35,103

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期 2021年1月1日～ 2021年12月31日	前期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	△16,302	766
投資活動によるキャッシュ・フロー	42,890	45,302
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,319	△11,512
現金及び現金同等物に係る換算差額	15	15
現金及び現金同等物の増減額	34,921	34,573
現金及び現金同等物の期首残高	3,697	348
現金及び現金同等物の期末残高	38,619	34,921
フリー・キャッシュ・フロー	26,587	46,069

事業別の概況



- WHG事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- リゾート事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
104.3億円	(36.7%)	△120.9億円
124.4億円	(43.8%)	△18.6億円
37.4億円	(13.2%)	△11.2億円
18.0億円	(6.3%)	△7.3億円

* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社の概要 (2021年12月31日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)
 資本金 1億円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>
 主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか
 従業員数 1,158名

取締役および監査役 (2022年3月29日現在)

代表取締役	伊勢 宜 弘	監査役(常勤)	江川 茂
代表取締役	山田 健 昭	監査役(常勤)	和久利 尚 志
取締役	野崎 浩 之	社外監査役(常勤)	中 塩 弘
取締役	小宮 泰	社外監査役	宮本 俊 司
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	高見 和 徳		
社外取締役	鷹野 志 穂		
社外取締役	山田 政 雄		

執行役員 (2022年3月29日現在)

社長執行役員 伊勢 宜 弘 (前出)
 常務執行役員 松田 隆 則
 執行役員 恩田 豊
 執行役員 岡田 哲
 執行役員 山下 信 典

株式の状況 (2021年12月31日現在)

発行可能株式総数	普通株式	44,000,000株
	A種優先株式	150株
発行済株式の総数	普通株式	12,207,424株
	A種優先株式	150株
株 主 数	普通株式	23,180名
	A種優先株式	1名

大株主の状況

普通株式 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	707	5.91
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.54
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.51
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.51
サッポロビール株式会社	147	1.23
三井住友信託銀行株式会社	121	1.01

※自己株式 221千株 議決権総数 119,439個

A種優先株式

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DBJ飲食・宿泊支援ファンド投資事業有限責任組合 無限責任組合員 DBJ飲食・宿泊サポート株式会社 代表取締役 松木 大	150株	0.00%

※総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式221千株を除き、小数点第3位を四捨五入しております。

ご旅行、レジャー、お食事、出張など
様々なシーンでご利用いただけます。

※掲載価格は2022年1月31日現在のものです。
※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。
※本券は非売品であり金品などとの交換はできません。また、第三者への転売はお断りいたします。
※その他ご利用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
※国内外の状況により、サービス、内容を変更する場合がございますので、最新情報はホームページをご覧ください。



株主優待券

宿泊・・・通常価格から50% OFF (割引限

東京都

ホテル椿山荘東京

「プライムデラックス ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…75,020円

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………99,220円)

お問い合わせ

☎ 03-3943-0996 (宿泊予約9:00~20:00)



東京都

ホテルグレイスリー浅草

「スーペリアツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…16,700円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………33,400円～)

お問い合わせ ☎03-6632-8977 (宿泊予約)



株主優待
日帰り施設ご利用券

※株主優待券をご利用いただける施設の一例となります。

度額20,000円)

神奈川県

箱根小涌園 てんゆう 天悠

「温泉露天風呂付客室」

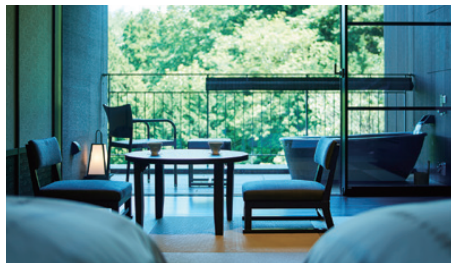
【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…29,700円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…51,700円～)

お問い合わせ

☎ 0465-20-0260 (予約9:00～18:00)



神奈川県

箱根小涌園 三河屋旅館

「別館 露天風呂付客室」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…24,200円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…46,200円～)

お問い合わせ

☎ 0465-43-8541 (予約9:00～18:00)



食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

東京都

ホテル椿山荘東京

会席料理や石焼料理、イタリア料理など9つのレストランでは旬を迎えた自然の恵みである素材の味を存分に活かしたお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎03-3943-5489

(レストラン予約：10:00～19:00)



大阪府

ホテルグレイスリー大阪なんば

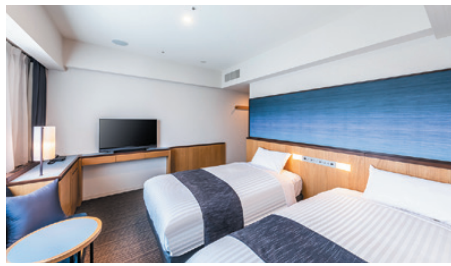
「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…9,900円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…19,800円～)

お問い合わせ ☎072-434-8125 (宿泊予約)



長崎県

Nordisk Village Goto Islands

「ヴァナヘイム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…11,000円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…22,000円～)

お問い合わせ ☎050-3504-9956 (予約9:00～19:00)



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

下田海中水族館

自然の入江を利用し、「ふれあいの海」でイルカと触れ合える水族館。そのほか、イルカやアザラシのショー、ウミガメ、コツメカワウソなどへの餌やり体験など、生き物たちを身近に感じることができます。

お問い合わせ ☎0558-22-3567



本券1枚につき箱根小涌園ユネッサン、または下田海中水族館いずれかの入場が2名まで無料となります。

藤田観光グループの会員プログラムが 「THE FUJITA MEMBERS」としてリニューアル!

よりおトクに、より使いやすく、一人ひとりに合ったご提案ができるプログラムに生まれ変わります。

会員ステージ
によって
ポイントが
貯まる

	ブルー (5,000ポイント未満)	ゴールド (5,000~12,499ポイント)	プラチナ (12,500~49,999ポイント)	ダイヤモンド (50,000ポイント以上)	ポイント 付与上限
宿泊、入場料	100円ごとに 5ポイント	100円ごとに 8ポイント	100円ごとに 10ポイント	100円ごとに 12ポイント	なし
レストラン					
イベント	100円ごとに5ポイント				10,000 ポイント
婚礼、宴会、売店	100円ごとに1ポイント				
ゴルフ	平日は100円ごとに5ポイント、土日祝日は100円ごとに1ポイント				

ポイントを
使う

①1ポイントから、1円単位で藤田観光グループの対象施設で
ご利用いただけます

②各種電子マネーなどに交換も可能です

ご自身の
スマホが
会員証に!



THE FUJITA MEMBERSの
詳細はコチラから

充実した
特典

施設・会員ステージ・ご登録情報に応じた特典をご用意

- 会員優待料金
 - 署名のみのクイックチェックイン
 - 会員限定クーポン
 - 誕生日・結婚記念日・オリジナル記念日特典
 - 婚礼紹介特典
- その他、ご利用施設ごとの特典もご用意いたします

藤田観光グループ・メンバーズカードWAON会員の方は、移行手続きをすることによりポイントが引き継がれます。

株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合
は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。

